



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 9/2023

Kokouspäivä 12.12.2023

1 (21)

Aika 12.12.2023 klo 11:00 - 15:40

Paikka Hotelli Scandic Grand Central, Vilhonkatu 13, Helsinki

Osallistujat	Tehtävä	Läsnä asiakohdissa
Jäsenet		
Ryynänen-Karjalainen Lea	Toiminnanjohtaja, puheenjohtaja	1-9
Kiander Jaakko	Toimitusjohtaja, varapuheenjohtaja	1-9
Kinnunen Aleks	Opiskelija	
Lähteenmäki Maria	Professori	1-9
Naghian Siamäk	Toimitusjohtaja	1-4 ja osin 5 (Teams)
Pesonen Erkki	Yliopistonlehtori	1-9
Rosti Tomi	Tietoasiantuntija	1-9
Schwab Ursula	Professori	1-9
Tanskanen Miska	Opiskelija	
Toropainen Katja	Toimitusjohtaja	1-3
Rintamäki Petri	Lakiasiainjohtaja, sihteeri	1-9
Valmistelijat		
Mönkkönen Jukka	Rehtori	4-9
Määttä Tapio	Akateeminen rehtori	4-9
Meriläinen Tuomo	Hallintojohtaja	4-9
Koskenvuori Heini	Talous- ja rahoitusjohtaja	4-9
Kosonen Jonna	Oikeudellinen asiantuntija	4



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 9/2023

Kokouspäivä 12.12.2023

2 (21)

Käsitellyt asiat

Pykälä	Otsikko	Sivu
§ 1	Kokouksen avaus	3
§ 2	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
§ 3	Rehtorin rekrytointiprosessi	5
§ 4	Koulutuksen johtosääntö	8
§ 5	Talousarvio ja toimintasuunnitelma 2024	13
§ 6	Sijoitustoimikunta (osittain salainen JulkL 24.1 § 17-k)	16
§ 7	Johdon katsaus	19
§ 8	Muut asiat	20
§ 9	Kokouksen päätös	21



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 9/2023

Kokouspäivä 12.12.2023

3 (21)

§ 1

Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avasi kokouksen.



Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 9/2023

Kokouspäivä 12.12.2023

§ 2

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Johtosäännön mukaan kutsu monijäsenisen hallintoelimen kokoukseen on lähetettävä viimeistään seitsemän päivää ennen kokousta, ellei hallintoelin ole osaltaan toisin päättänyt.

Kokouskutsu on lähetetty 5.12.2023.

Johtosäännön mukaan yliopiston monijäseniset toimielimet ovat päätösvaltaisia, kun puheenjohtaja mukaan luettuna vähintään puolet jäsenistä on läsnä. Puheenjohtajan päätöksellä monijäseninen hallintoelin voi pitää sähköpostikokouksen tai kokoontua kokonaan tai osittain videoneuvottelun, puhelimen tai muun etäosallistumismuodon välityksellä.

Esitys Todetaan kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi. Hyväksytään esityslista.

Päätös Esityksen mukaisesti.



Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 9/2023

Kokouspäivä 12.12.2023

Dnro 51/00.03.01/2023

Valmistelija

puheenjohtaja Lea Ryyänen-Karjalainen

§ 3

Rehtorin rekrytointiprosessi

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n 2 momentin 7-kohdan mukaan hallituksen tehtävänä on mm. *"valita rehtori tai rehtorit ja päättää heidän työnjaostaan..."*

Rehtorin ja akateemisen rehtorin toimikaudet päättyvät 31.12.2024. Hallitus on käynnistänyt toimenpiteet keväällä 2023 rekrytointiprosessien aloittamiseksi ja kuullut yliopistoyhteisöä laajasti asiasta syksyllä 2023. Hallituksen kuulemisten tarkoituksena on ollut selvittää, minkälaista rehtoraattia yliopistoyhteisö haluaa ja mikä olisi rehtoraatin organisoitumiselle paras malli. Hallitus on kuulemisiin perustuen käynyt lähetekeskustelua asiasta 2.11.2023 kokouksessaan ja hyväksynyt mm. rehtoraatin osalta päivitetyn johtosäännön 21.11.2023 kokouksessaan.

Päivitetyn johtosäännön mukaan:

"Itä-Suomen yliopistossa on rehtori ja kaksi vararehtoria. Rehtori johtaa yliopiston toimintaa ja hoitaa yliopistolain rehtorille määrittämiä tehtäviä. Vararehtorien vastuualueet ovat tutkimus ja koulutus. Hallituksen päätöksen mukaisesti yliopistossa voi olla lisäksi useampia vararehtoreita. Rehtori päättää rehtoraatin työnjaosta ja sijaisuuksista tarkemmin yhteistyössä vararehtoreiden kanssa."

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 9/2023

Kokouspäivä 12.12.2023

Hallitus on linjannut, että aikataulu rehtoraatin rekrytointiin olisi seuraava:

- | | |
|-----------------|---|
| 7.-31.1.2024 | Rehtorin tehtävän haku aika |
| 13.2.2024 | Hallituksen kokous: päätös haastatteluihin valittavista |
| 21.-22.3.2024 | Hallituksen kokoukset: haastattelut ja kärkikandidaattien valinta |
| 2.-10.4.2024 | Soveltuvuustestit kärkikandidaateille |
| 8.-9.4.2024 | Yliopistoyhteisön yleinen kuulemistilaisuusrehtorihaun kärkikandidaateille, 8.4. Kuopio ja 9.4. Joensuu |
| 25.4.2024 | Hallituksen kokous: 2. haastattelukierros (kärkikandidaatit) ja päätös rehtorista sekä päätös vararehtorien hakuprosessista |
| 2.-24.5.2024 | Vararehtoreiden haku aika |
| 4.6.2024 | Hallituksen kokous: päätös haastatteluihin valittavista |
| 10.-18.6.2024 | Hallituksen kokous: haastattelut (2 päivää, jotka tarkentuvat) ja vararehtorihaun kärkikandidaattien valinta soveltuvuustesteihin |
| 24.6.-16.8.2024 | Soveltuvuustestit vararehtorihaun kärkikandidaateille |
| 26.-27.8.2024 | Yliopistoyhteisön yleinen kuulemistilaisuus vararehtorihaun kärkikandidaateille, 26.8. Joensuu ja 27.8. Kuopio |
| 12.-13.9.2024 | Hallituksen kokous: 2. haastattelukierros (kärkikandidaatit) ja päätös vararehtoreista |



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 9/2023

Kokouspäivä 12.12.2023

7 (21)

Hallituksen puheenjohtaja on valinnut Odgers Berndtson suorahakuyhtiön tukemaan hallitusta rekrytointiprosessissa. Hallitus käy kokouksessa yhtiön edustajien kanssa keskustelua asiasta.

Puheenjohtaja esittelee rehtorin rekrytointiprosessia kokouksessa tarkemmin.

Esitys Hallitus päättää rehtorin rekrytointiprosessin käynnistämisestä edellä kerrotun aikataulun mukaisesti ja hyväksyy hakukuulutuksen.

Päätös Esityksen mukaisesti. Rehtorin tehtävän hakuaika on 6.1.-31.1.2024.



Dnro 51/00.03.01/2023

Valmistelijat

Akateeminen rehtori Tapio Määttä

Oikeudellinen asiantuntija Jonna Kosonen

§ 4

Koulutuksen johtosääntö

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n 2 momentin 8-kohdan mukaan hallituksen tehtävänä on mm. *”hyväksyä johtosäännöt ja muut vastaavat yleistä järjestäytymistä koskevat määräykset sekä päättää yliopiston toimintarakenteesta”*.

Itä-Suomen yliopiston hallitus on hyväksynyt 21.6.2022 yliopiston opintojohtosäännön, joka tullut voimaan 1.8.2022. Opintojohtosääntöön esitetään useita muutoksia erilaisten uudistustarpeiden vuoksi. Osa muutoksista on teknisiä, mutta uudistusehdotus sisältää myös useita ja merkittäviä sisällöllisiä muutoksia ([liite 1](#)).

Opintojohtosäännön nimi esitetään muutettavaksi koulutuksen johtosäännöksi, jolloin nimi kuvaa johtosäännön sisältöä nykyistä nimeä paremmin. Myös koulutuksen johtosäännön lukujen ja määräysten rakennetta pyritään selkeyttämään. Johtosäännöstä on poistettu yksityiskohtaista sääntelyä ja määräyksiä on yhdistetty. Myös turhia lainsäädäntöviittauksia on poistettu samoin kuin viittauksia rehtorin yksittäisiin määräyksiin.

Keskeisiä muutoksia ovat seuraavat:

- Koulutuksen johtosäännössä selkeytetään akateemisen johtamisen rakennetta ja siihen liittyvien toimijoiden tehtäviä (3 §). Koulutuksen johtosäännössä on ylipäänsä pyritty yksilöimään eri toimijoiden vastuita. Esimerkiksi yksiköiden koulutuksesta vastaavat johtajat esittävät yksikön opetussuunnitelmat ja valintaperusteet tiedekuntaneuvostossa (3 §).
- Koulutuksen johtosääntöä esitetään ajantasaistettavaksi vastaamaan nykyaikaisia ja laajasti käytettäviä koulutuksen toteuttamistapoja. Suoritustapojen huomioiminen vaikuttaa useisiin koulutuksen johtosäännön määräyksiin merkittävästi (luku VI).
- Koulutuksen johtosäännössä esitetään opiskelijavalintaan liittyvien oikaisuvaatimusten käsittelyn siirtämistä muutoksenhakulautakunnalta tiedekuntien dekaaneille. Muutoksesta seuraa tarve muuttaa johtosäännön 10 §:ää ja 25 §:ää vastaamaan tätä muutosta ([liite 2](#)).
- Koulutuksen johtosäännössä on selkeytetty opintojakson vastuopettajan tehtäviä (31 §, 32 §, 35 §, 45 §).
- Koulutuksen johtosääntöön on sisällytetty kokonaan uusi määräys opetuksen julkisuudesta (21 §).

Näiden muutosten lisäksi koulutuksen johtosääntöön sisältyy lukuisia pienempiä muutoksia. [Liitteenä 1](#) olevasta koulutuksen

johtosääntöluonnoksesta ilmenee keskeiset muutokset ja lyhyesti niiden taustalla vaikuttavat syyt.

Opetus- ja ohjausneuvosto on käynyt johtosäännöstä lähetekeskustelun 22.8.2023. Tämän jälkeen johtosääntöluonnosta on käsitelty pedajohtajaverkostossa 29.9.2023. Johtosääntöluonnosta on käsitelty kaikkien tiedekuntien koulutuksen kehittämisen toimikunnissa syys-lokakuussa, joissa yksiköiden koulutuksesta vastaavat johtavat ovat osallistuneet asian käsittelyyn ja heitä on pyydetty käsittelyä varten käsittelemään luonnosta koulutusta järjestävissä yksiköissä. Luonnoksesta on saatu kirjalliset kommentit kaikilta tiedekunnilta sekä kirjastolta, kielikeskukselta ja Jatkuvan oppimisen keskukselta. Myös eräät yksittäiset koulutusta järjestävät yksiköt ovat toimittaneet yksikkökohtaiset kommentit.

Itä-Suomen yliopiston ylioppilaskunnalta on pyydetty ja saatu kirjalliset huomiot. Lisäksi ylioppilaskunnan kanssa on järjestetty suullinen keskustelutilaisuus 23.10.2023, johon myös akateeminen rehtori on osallistunut.

Jatko-opintojen osalta koulutuksen johtosäännön valmistelu on kesken. Tohtorikoulun johtoryhmä on käsitellyt koulutuksen johtosääntöluonnosta 27.9.2023 ja tämän jälkeen luonnos on ollut jatko-opintojen osalta kommentoitavana tiedekunnittain siten, että tiedekunnat ovat haluamallaan tavoin kuulleet tohtoriohjelmiä. Jatko-opintojen osalta tiedekuntien esittämien kannanottojen yhteensovittaminen on kesken.

Koko henkilökunnan osallistaminen on mahdollistettu järjestämällä koulutuksen johtosäännön kehittämistä avoin webinaari 27.9.2023. Johtosääntöluonnos on tällä hetkellä kommentoitava koko yliopistoyhteisön jäsenillä. Opetus- ja ohjausneuvosto on käsitellyt koulutuksen johtosääntöluonnoksen 21.11.2023 ja yliopiston johtoryhmä 22.11.2023. Hallitus on käynyt 21.11.2023 kokouksessaan lähetekeskustelun koulutuksen johtosäännöstä. Yhteistoimintaneuvottelukunta on käsitellyt koulutuksen johtosääntöluonnosta 29.11.2023 kokouksessaan.

Koulutuksen johtosääntöluonnosta on muutettu hallituksen lähetekeskustelun jälkeen huomioiden opetus- ja ohjausneuvoston, yliopiston johtoryhmän, yhteistoimintaneuvottelukunnan sekä yliopiston hallituksen kokouksissaan esittämät seikat. Keskeisiä muutoksia ovat koulutuksesta vastaavan vararehtorin toimivaltaan kuuluvien asioiden esittäminen, opintojakson suorittamiseen liittyvien viestintäkanavien esittäminen. Opetussuunnitelmien opintojaksokuvausten esittäminen toteutetaan jatkossa kaikissa opintojaksoissa opintojakson opetuskielellä. Johtosääntöön on tehty myös eräitä muita täsmennyksiä.

Koulutuksen johtosääntöön esitetään voimaantulosäännöstä, jonka perusteella määräyksiä sovelletaan pääosin 1.1.2024 alkaen. Opetussuunnitelmiin liittyviä määräyksiä sovelletaan kuitenkin seuraavan opetussuunnitelmakauden mukaisiin opetussuunnitelmiin (viimeistään 1.8.2025) ja valintaperusteisiin vaikuttavia määräyksiä seuraaviin valintaperusteisiin (1.8.2024). Koulutuksesta vastaavan vararehtorin tehtäviä koskevia määräyksiä sovelletaan 1.1.2025 alkaen.



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 9/2023

Kokouspäivä 12.12.2023

12 (21)

Akateeminen rehtori Tapio Määttä ja oikeudellinen asiantuntija Jonna Kosonen esittelevät asiaa kokouksessa tarkemmin.

Esitys Hallitus hyväksyy liitteenä 1 olevan koulutuksen johtosäännön ja liitteenä 2 olevan täsmennetyn johtosäännön. Molemmissa johtosäännöissä on tarkemmat määräykset voimaantulosta.

Päätös Esityksen mukaisesti.

Liitteet

- Liite 1 Koulutuksen johtosääntö muutokset ja kommentit
- Liite 2 - Johtosääntö 1.1.2024



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 9/2023

Kokouspäivä 12.12.2023

13 (21)

Dnro 51/00.03.01/2023

Valmistelijat

Rehtori Jukka Mönkkönen

Talous- ja rahoitusjohtaja Heini Koskenvuori

§ 5

Talousarvio ja toimintasuunnitelma 2024

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n 2 momentin 2-kohdan mukaan hallituksen tehtävänä on mm. "päättää yliopiston toiminta- ja taloussuunnitelmasta sekä talousarviosta ja laatia tilinpäätös."

Hallitus on kokouksessaan 11.12.2019 hyväksynyt yliopiston strategian kaudelle 2021-2030. Strategiassa hyväksytyt ohjelmat (1. Tieteeseen perustavaa ymmärrystä, 2. Ajantasaista ja uusiutuvaa oppimista, 3. Osallistuva ja osallistava yliopistoyhteisö) toimivat yliopiston toimintasuunnitelmana ohjaten strategian konkreettista etenemistä sekä strategisen rahoituksen kohdentamista. Strategiset ohjelmat ovat päivityksessä ja niiden tarkastelu jatkuu keväällä 2024. Ohjelmat toimivat osaltaan yliopiston ja OKM:n sopimusneuvotteluaineistona, jotka hallitus käsittelee kevään aikana.

Yliopiston johtoryhmä käsitteli talousarvion ja strategian ohjelmaluonnoksia 22.11.2023 kokouksessaan. Hallitus käsitteli talousarvion 2024 laadinnan lähtökohtia 6.9.2023 hallituksen kokouksessa ja talousarvion valmistelun tilannetta 2.11.2023 kokouksessa.

Opetus- ja kulttuuriministeriön viimeisin perusrahoituslaskelma on saatu 17.10.2023. Vuonna 2024 korkeakoulujen valtionrahoituksen arvioidaan lisääntyvän 6,0 M€ vuoden 2023 talousarvion tasosta. Lopullinen rahoituksen määrä vahvistuu vasta talousarvion valmistuttua. Perusrahoitukseen kuuluva strategian A-osan rahoitus on maksettu jo vuonna 2023 ja sitä ei lasketa vuoden 2024 tuloksi, mutta rahoitus käytetään vuonna 2024, mikä näkyy talousarviossa tilikauden tappiona. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan realisoituvia tuottoja on talousarviossa 6,4 M€.

Yliopiston vuoden 2024 talousarvio on 1,8 M€ tappiollinen. Tulokseen sisältyy em. tappio 1,8 M€ vuonna 2023 maksetusta strategisesta rahoituksesta, joka käytetään vuonna 2024 ja 0,8 M€ aloituspaikkojen rahoituksen ja rahoituksen käytön ajoituserosta johtuvaa voittoa, sekä -0,7 M€ edellisten tilikausin voittovarojen käyttöä kertaluonteisiin panostuksiin. Täydentävän rahoituksen tavoite on 81,8 M€ tiedekuntien esitysten mukaisesti. Investointibudjetti on 9,8 M€ sisältäen arvioidut investointiavustukset.

Valmistelijat esittelevät asiaa kokouksessa tarkemmin.

Esitys Hallitus hyväksyy liitteenä 3 olevan talousarvion 2024.

Päätös Esityksen mukaisesti.

Liitteet



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 9/2023

Kokouspäivä 12.12.2023

15 (21)

-

Liite 3 Talousarvio 2024_Final



Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 9/2023

Kokouspäivä 12.12.2023

Dnro 51/00.03.01/2023

Valmistelijat

Talous- ja rahoitusjohtaja Heini Koskenvuori

Lakiasianjohtaja Petri Rintamäki

§ 6

Sijoitustoimikunta (osittain salainen JulkL 24.1 § 17-k)

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n 2 momentin 3-kohdan mukaan hallituksen tehtävänä on mm. *”vastata yliopiston varallisuuden hoidosta ja käytöstä, jollei hallitus ole siirtänyt toimivaltaa rehtorille”*. Edelleen 4-kohdan mukaan *”huolehtia kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan järjestämisestä.”*

Hallitus päätti 2.11.2023 kokouksessaan, että talous- ja rahoitusjohtaja valmistelee hallituksen sijoitustoimikunnan perustamista, jonka tehtävänä olisi valmistella ja käsitellä yliopiston sijoitustoimintaan liittyviä asioita. Valmistelijat ovat laatineet ehdotuksen sijoitustoimikunnan roolista, kokoonpanosta ja säännöistä, jotka ovat liitteenä 4. Lisäksi sijoitussuunnitelmaa on päivitetty sijoitustoimikunnan toiminnan osalta. Päivitetty sijoitussuunnitelma, jossa näkyvät muutokset edelliseen versioon, on liitteenä 5 (osittain salainen JulkL 24.1 § 17-k).

Sijoitustoimikunnassa olisi puheenjohtaja ja kolme jäsentä, joista enintään kaksi voisi kuulua yliopiston hallitukseen riittävän ulkopuolisen asiantuntemuksen varmistamiseksi. Lisäksi sijoitustoimikunnan valmistelevina jäseninä toimisivat talous- ja rahoitusjohtaja ja hallituksen sihteeri. Kaikilta jäseniltä edellytettäisiin riittävää sijoitustoiminnan

asiantuntemusta eikä heillä saisi olla yhteyksiä varainhoito- tai pankkipalveluita tarjoaviin yhteisöihin.

Keskeisenä muutoksena aikaisempaan olisi siirtää sijoitustoimikunnan valmisteltavaksi vaihtoehtoisia sijoituksia koskevat päätökset ja siirtää kerralla tehtävät enintään 5 miljoonan euron vaihtoehtoiset sijoitukset rehtorin päätettäväksi. Yli 5 miljoonan euron vaihtoehtoisista kertsijoituksista vastaisi jatkossakin hallitus.

Valmistelijat esittelevät asiaa kokouksessa tarkemmin.

Esitys

Hallitus päättää

- a) perustaa sijoitustoimikunnan ja hyväksyä liitteenä 4 olevat säännöt
- b) hyväksyä liitteenä 5 olevat muutokset sijoitussuunnitelmaan, jotka tulevat voimaan 12.12.2023 (osittain salainen JulkL 24.1 § 17-k)
- c) keskustella sijoitustoimikunnan kokoonpanosta ja nimetä sijoitustoimikunnan muut kuin ulkopuoliset jäsenet sekä määrätä heidät valmistelemaan ulkopuolisten jäsenten valintaa hallitukselle.

Päätös

Hallitus päätti:

1. perustaa sijoitustoimikunnan ja hyväksyä kokouksessa täsmennetyt, liitteenä 4 olevat, sijoitustoimikunnan säännöt;



Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 9/2023

Kokouspäivä 12.12.2023

2. hyväksyä kokouksessa täsmennetyt, liitteenä 5 olevat, muutokset sijoitussuunnitelmaan, jotka tulevat voimaan 12.12.2023 (osittain salainen JulkL 24.1 § 17-k);

3. nimittää sijoitustoimikunnan puheenjohtajaksi Jaakko Kianderin ja jäseneksi Katja Toropaisen sekä valmisteleviksi jäseniksi Heini Koskenvuoren ja Petri Rintamäen. Nimitetyt jäsenet valmistelevat sijoitustoimikunnan ulkopuolisten jäsenten valinnan hallitukselle, joka päättää asiasta sähköpostikokouksessa. Sijoitustoimikunnan muille kuin valmisteleville jäsenille maksetaan 500 euron kokouspalkkio.

Liitteet

- Liite 4 - Sijoitustoimikunnan säännöt 1.1.2024_kokouksessa täsmennetty
- Ei-julkinen asiakirja

Valmistelija

Rehtori Jukka Mönkkönen

§ 7

Johdon katsaus

Johdon katsauksessa käydään rehtorin johdolla hallituksen kanssa keskustelua yliopiston strategiaohjelmista nostetuista ajankohtaisista teemoista ja raportoidaan hallitukselle muista asioista. Katsauksen aiheina ovat:

- OKM:n ja korkeakoulujen sekä tiedelaitosten johdon seminaari 30.11.-1.12.2023
- Tutkintotavoitteet 2025-2025 sekä näkymä 2035 (liitteet 6-7)
- Tohtorikoulupilottien haku (liite 8)

Esitys

Hallitus keskustelee johdon katsauksen asioista ja merkitsi asiakohdan liitteet tiedoksi.

Päätös

Esityksen mukaisesti.

Liitteet

- Liite 6 - Tutkintotavoitteet 2025-2028 näkymä 2035
- Liite 7 - Tutkintotavoitteet_UEF_22112023
- Liite 8 - Tohtorikoulutuspiilotit



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 9/2023

Kokouspäivä 12.12.2023

20 (21)

§ 8

Muut asiat

- a. Muita asioita ei ollut
- b. Hallitus totesi seuraavien kokousten olevan:

13.2.2023 klo 9-11 Teams

21.-22.3.2024 klo 9-17 Kuopio

25.4.2024 klo 9-17 Joensuu

4.6.2024 klo 9-11 Teams

12.-13.6.2024 Kuopio

12.-13.9.2024 Joensuu

6.11.2024 Helsinki

18.12.2024 Helsinki



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 9/2023

Kokouspäivä 12.12.2023

21 (21)

§ 9

Kokouksen päätös

Puheenjohtaja päättää kokouksen.