

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 7/2025

Kokouspäivä 12.12.2025

1 (16)

Aika 12.12.2025 klo 11:00 - 15:00**Paikka** Scandic Grand Central, Vilhonkatu 13, Selma-kabinetti

Osallistujat	Tehtävä	Lisätiedot
Jäsenet		
Ryynänen-Karjalainen Lea	Toiminnanjohtaja, puheenjohtaja	
Kiander Jaakko	Toimitusjohtaja, varapuheenjohtaja	
Hyvönen Eetu	Opiskelija	
Koskela Marko	Opiskelija	
Naghian Siamäk	Toimitusjohtaja	
Pesonen Erkki	Yliopistonlehtori	
Rosti Tomi	Tietoasiantuntija	
Schwab Ursula	Professori	
Toivanen Pekka	Professori	
Toropainen Katja	Toimitusjohtaja	
Rintamäki Petri	Lakiasiaintohtaja, sihteeri	
Valmistelijat		
Tapio Määttä	Rehtori	
Jussi Pihlajamäki	Vararehtori	
Laura Hirsto	Vararehtori	
Meriläinen Tuomo	Hallintojohtaja	
Makkonen Soili	Strategia- ja kehitysjohtaja	
Eronen Helena	Sisäinen tarkastaja	

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 7/2025

Kokouspäivä 12.12.2025

2 (16)

Käsiteltävät asiat

Numero	Otsikko	Sivu
1	Kokouksen avaus	3
2	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
3	Talousarvio ja toimintasuunnitelma 2026	5
4	Johtosääntöpäivitys	9
5	Sisäinen tarkastus	12
6	Johdon katsaus	14
7	Muut asiat	15
8	Kokouksen päätös	16



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 7/2025

Kokouspäivä 12.12.2025

3 (16)

1

Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avaa kokouksen.

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 7/2025

Kokouspäivä 12.12.2025

4 (16)

2

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Johtosäännön mukaan kutsu monijäsenisen hallintoelimen kokoukseen on lähetettävä viimeistään seitsemän päivää ennen kokousta, ellei hallintoelin ole osaltaan toisin päättänyt.

Kokouskutsu on lähetetty 5.12.2025.

Johtosäännön mukaan yliopiston monijäseniset toimielimet ovat päätösvaltaisia, kun puheenjohtaja mukaan luettuna vähintään puolet jäsenistä on läsnä. Puheenjohtajan päätöksellä monijäseninen hallintoelin voi pitää sähköpostikokouksen tai kokoontua kokonaan tai osittain videoneuvottelun, puhelimen tai muun etäosallistumismuodon välityksellä.

Esitys Todetaan kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi. Hyväksytään esityslista.

Päätös

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 7/2025

Kokouspäivä 12.12.2025

5 (16)

Dnro 21/00.03.01/2025

Valmistelijat

Rehtori Tapio Määttä

Talous- ja rahoitusjohtaja Heini Koskenvuori

Strategia- ja kehittämisjohtaja Soili Makkonen

3

Talousarvio ja toimintasuunnitelma 2026

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n 2 momentin 2-kohdan mukaan hallituksen tehtävänä on mm. "päättää yliopiston toiminta- ja taloussuunnitelmasta sekä talousarviosta ja laatia tilinpäätös."

Johtosäännön 3 §:n mukaan hallituksen tehtävänä on sen lisäksi, mitä yliopistolaissa säädetään mm. *"hyväksyä yliopiston toiminnan keskeiset strategiset tavoitteet ja linjaukset sekä tulosityksiköittäin sitova talousarvio yliopiston kaikille vastuualueille vahvistetun vastuualueuokituksen mukaisesti ennen talousarviovuoden alkua."*

Hallitus hyväksyy vuosittain keskeiset yliopiston toimintaa ohjaavat strategiset tavoitteet ja linjaukset osana yliopiston talousarviota. Hallitus on kokouksessaan 11.12.2019 hyväksynyt yliopiston strategian kaudelle 2021–2030. Strategiassa hyväksytyt ohjelmat (1. Tieteeseen perustavaa ymmärrystä, 2. Ajantasaista ja uusiutuvaa oppimista, 3. Osallistuva ja osallistava yliopistoyhteisö) toimivat yliopiston toimintasuunnitelmana ohjaten strategian konkreettista etenemistä sekä strategisen rahoituksen

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 7/2025

Kokouspäivä 12.12.2025

6 (16)

kohdentamista. Ohjelmat päivitetään vuosittain. Edellinen päivitys on tehty osana yliopiston ja opetus ja kulttuuriministeriön sopimusneuvotteluja (hallituksen kokous 22.4.2024). Vuodelle 2026 päivitetyt strategiset ohjelmat ovat liitteenä 1. Johtoryhmä on käsitellyt strategiset ohjelmat kokouksessaan 11.11.2025.

Hallitus on hyväksynyt 13.6.2024 periaatteet tiedekunnille kohdennettavasta rahoituksesta vuodesta 2025 alkaen. Tiedekuntien perusrahoitus muodostuu laskennallisin kriteerein kohdennettavasta rahoituksesta, valtakunnallisiin tehtäviin myönnetystä rahoituksesta, tiedekuntakohtaisesta tasauserästä sekä yliopiston strategiarahoituksesta. Strategiarahoituksen osalta kohdentamisperiaatteisiin esitetään tehtäväksi täsmennyksiä tutkijakoulutuksen strategiseen rahoitukseen sekä uutena strategiarahoituksen osana tiedekunnan yksiköiden johtamisen tuki. Tiedekunnille kohdennettavan perusrahoituksen kohdentamisperiaatteet liitteenä 2.

Hallitus käsitteli talousarvion 2026 laadinnan lähtökohtia 3.9.2025 hallituksen kokouksessa ja talousarvion valmistelun tilannetta 7.11.2025 kokouksessa.

Budjetti perustuu OKM:n arvioon perusrahoituksesta, joka on saatu 24.9.2025. Vuonna 2026 korkeakoulujen valtionrahoituksen arvioidaan lisääntyvän 1,7 M€ vuoden 2025 talousarvion tasosta. OKM vahvistaa lopullisen rahoituksen määrän vasta talousarvion valmistuttua. Arvio sisältää leikkaukset valtionrahoituksessa vuodelle 2026, mutta ei mahdollisia lisäyksiä esim. avoimen yliopiston opintosetelin osalta.

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 7/2025

Kokouspäivä 12.12.2025

7 (16)

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan realisoituvia tuottoja on talousarviossa 6,9 M€.

Yliopiston vuoden 2026 talousarvio on 3,1 M€ tappiollinen. Tulokseen sisältyy tappio 1,1 M€ vuonna 2024 maksetusta strategisesta rahoituksesta, joka käytetään vuosina 2025–2026, vuonna 2024 tulona saadun lääketieteen aloituspaikkojen lisärahoituksen käyttöä 0,6 M€ ja vuoden 2026 valtionrahoituksen leikkausten kompensatiota 1,9 M€. Täydentävän rahoituksen positiivinen tulos vähentää tappiota 0,4 M€.

Täydentävän rahoituksen tavoite on 99,1 M€ (88,0 M€ TA 2025) tiedekuntien esitysten mukaisesti. Investointibudjetti on 8,4 M€ sisältäen arvioidut investointiavustukset.

Talousarvio 2026 on liitteenä 3.

Valmistelijat esittelevät asiaa kokouksessa tarkemmin.

Esitys

Hallitus hyväksyy

- a) päivitettyt strategiset ohjelmat (liite 1)
- b) tiedekuntien rahanjaon periaatteet (liite 2)
- c) talousarvion 2026 (liite 3)

Päätös

Liitteet



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 7/2025

Kokouspäivä 12.12.2025

8 (16)

- Liite 1 - Strategiset ohjelmat hallitus 12.12.2025
- Liite 2 - Tiedekunnille kohdennettava perusrahoitus 2026 alkaen
- Liite_3 Talousarvio 2026

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 7/2025

Kokouspäivä 12.12.2025

9 (16)

Dnro 21/00.03.01/2025

Valmistelija

Lakiasiaainjohtaja Petri Rintamäki

4

Johtosääntöpäivitys

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n 2 momentin 8-kohdan mukaan julkisoikeudellisen yliopiston hallituksen tehtävänä on hyväksyä johtosäännöt ja muut vastaavat yleistä järjestäytymistä koskevat määräykset.

Hallitus on vahvistanut 21.11.2023 johtosäännön, jossa muutettiin mm. yliopiston johtamisjärjestelmää rehtoraatin osalta ennen rehtoraatin rekrytointiprosessien käynnistämistä. Samassa yhteydessä hallitus keskusteli, että tiedekuntien johtamisjärjestelmää tarkasteltaisiin ennen nykyisten dekaanien toimikauden päättymistä 31.12.2025.

Rehtoraatin johdolla on käyty vuoden 2025 aikana keskusteluita tiedekuntien johtamisjärjestelmästä osana tiedekuntajohdon rekrytointiprosessia. Näitä keskusteluita on jatkettu valitun tiedekuntajohdon kanssa eri yhteyksissä ja asiaa on käsitelty mm. johtoryhmässä 16.9.2025. Tavoitteena on viedä tiedekunta sekä laitos- ja osastotasolle rehtoraatin työnjakoa vastaavat johtajavastuut tutkimuksen ja koulutuksen osalta, jotka kirjattaisiin yleisellä tasolla johtosääntöön.

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 7/2025

Kokouspäivä 12.12.2025

10 (16)

Toisena johtosäännön muutosasiana on normaalikoulun johtokunnan ehdotus perustaa erillinen toimielin käsittelemään oppilaan määräaikaista erottamista. Oppilaan määräaikaisesta erottamisesta päättää opetuksen järjestäjän nimittämä monijäseninen toimielin (perusopetuslaki [628/1998] 36 a §). Itä-Suomen yliopiston johtosäännössä on mainituksi toimielimeksi tällä hetkellä nimetty harjoittelukoulun johtokunta.

Erottamiseen liittyvät yksityiskohdat ja asiasisällöt ovat erittäin sensitiivisiä eikä erottamisasioiden käsittelyä ole välttämätöntä käsitellä koko harjoittelukoulun johtokunnan tasolla. Määräaikaisista erottamisista päättämään olisi perusteltua nimetä erillinen monijäseninen toimielin, jonka puheenjohtajana toimii johtava rehtori.

Samassa johtosäännön päivityksen yhteydessä on tarkoitus toteuttaa myös eräitä henkilöstön kelpoisuuteen liittyviä teknisiä täsmennyksiä ja mahdollisesti muita tarvittavia teknisiä täsmennyksiä.

Luonnos päivitetystä johtosäännöstä on liitteenä 4.

Lakiasiaainjohtaja esittelee kokouksessa asiaa tarkemmin.

Esitys

Hallitus hyväksyy liitteenä 4 olevan johtosäännön, joka tulee voimaan 1.1.2026.

Päätös

Liitteet



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 7/2025

Kokouspäivä 12.12.2025

11 (16)

-

Liite_4 UEF_johtosääntö

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 7/2025

Kokouspäivä 12.12.2025

12 (16)

Dnro 21/00.03.01/2025

Valmistelija

Sisäinen tarkastaja Helena Eronen

5**Sisäinen tarkastus**

Hallitus on 20.2.2025 kokouksessaan hyväksynyt sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelman vuodelle 2025, jossa tarkastuskohteeksi päätettiin:

Yliopiston esteellisyysohje on tullut voimaan 1.9.2023 alkaen. Sisäisen tarkastuksen toimenä käydään läpi esteellisyysohjeen noudattamista yliopiston toimielimissä ja rekrytoinneissa.

Seurantatarkastus vuonna 2024 tehtyyn kauppatieteiden ja tietojenkäsittelytieteiden laitosten muihin kuin suomenkielisten tutkintojen opiskelijavalintaprosessia koskevaan tarkastukseen.

Tarkastusraportti on liitteenä 6.

Sisäisen tarkastaja esittelee asiaa kokouksessa tarkemmin.

Esitys

Hallitus merkitsee liitteenä 6 olevan tarkastusraportin tiedoksi.

Päätös



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 7/2025

Kokouspäivä 12.12.2025

13 (16)

Liitteet

-

Liite 6_Sisäisen tarkastuksen raportti

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 7/2025

Kokouspäivä 12.12.2025

14 (16)

6

Johdon katsaus

Johdon katsauksessa käydään rehtorin johdolla hallituksen kanssa keskustelua yliopiston strategiaohjelmista nostetuista ajankohtaisista teemoista ja raportoidaan hallitukselle muista asioista. Katsauksen aiheena on:

- Korkeakoulujen johdon tapaaminen Vaasassa 26.-27.11.2025 (<https://okm.fi/tapahtumat/2025-11-26/korkeakoulujen-ja-tiedelaitosten-johdon-seminaari>)
- Työhyvinvointikysely ([liite 7](#))
- Kouvolassa käynnistettävät uudet koulutusohjelmat
- Tiedoksi:
 - Tiedekuntien johtoryhmien ja tiedekuntaneuvostojen tapaamiset 2025 ([liitteet 8-11](#))

Päätös

Liitteet

- Liite 7 - Työhyvinvointikysely 2025
- Liite 8 - FILO tdk jory ja tdkneuvosto tapaamiset 2025
- Liite 9 - LUMET tdk jory ja tdkneuvosto tapaamiset 2025
- Liite 10 - TT tdk jory ja tdkneuvosto tapaamiset 2025
- Liite 11 -YHKA tdk jory ja tdkneuvosto tapaamiset 2025



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 7/2025

Kokouspäivä 12.12.2025

15 (16)

7

Muut asiat

a. Hallitus käsittelee muut mahdolliset asiat

b. Hallitus totesi seuraavien kokousten olevan:

13.1.2026 klo 9-14 Joensuu

19.3.2026 klo 9-16 Kuopio (hallitus ja yliopistokollegio)

11.6.2026 klo 9-21 Kuopio (hallitus ja jory iltakoulu)

8.9.2026 klo 9-14 Joensuu

18.11.2026 9-16 Joensuu (hallitus ja yliopistokollegio)

15.12.2026 klo 9-14 Helsinki



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 7/2025

Kokouspäivä 12.12.2025

16 (16)

8

Kokouksen päätös

Puheenjohtaja päättää kokouksen.