



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

1 (19)

Aika 29.04.2026 klo 11:00 - 15:00

Paikka Sanomatalon kokoushuone Maire Varhela, Töölönlahdenkatu 2, Helsinki

Osallistujat

Tehtävä

Lisätiedot

Jäsenet

Naghian Siamäk	Toimitusjohtaja, puheenjohtaja	
Korhonen Marko	Hyvinvointialuejohtaja, varapuheenjohtaja	
Helkala Kirsi	Professori	
Yläjärvi Erja	Vastaava päätoimittaja	
Nyman Jopi	Professori	
Schwab Ursula	Professori	
Koikkalainen Saara	Yliopistotutkija	
Rosti Tomi	Tietoasiantuntija	
Haavisto Leevi	Opiskelija	
Oikkonen Lassi	Opiskelija	
Rintamäki Petri	Lakiasianjohtaja, sihteeri	

Valmistelijat

Tapio Määttä	Rehtori	
Jussi Pihlajamäki	Vararehtori	
Laura Hirsto	Vararehtori	
Meriläinen Tuomo	Hallintojohtaja	
Koskenvuori Heini	Talous- ja rahoitusjohtaja	
Makkonen Soili	Strategia- ja kehitysjohtaja	
Kasurinen Tomi	Senior Key Account Manager, Arter Oy	3



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

2 (19)

Sianoja Sanna	Toimitusjohtaja, Suomen Yliopistokiinteistöt Oy	5
Eronen Helena	Tietosuojavastaava	7 (Teams)
Mäkinen Anu	Erityisasiantuntija (riskienhallinta & compliance)	7 (Teams)



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

3 (19)

Käsiteltävät asiat

Numero	Otsikko	Sivu
1	Kokouksen avaus	4
2	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	5
3	Johdon katsaus	6
4	Sopimuskauden 2025–2028 välitarkastelun toteuttaminen vuonna 2026	7
5	Kampuskehityksen tilannekatsaus (osittain salassa pidettävä JulkL 24.1 § 17-k ja 20-k)	9
6	Tiedekuntien enimmäisaloiutuspaikkamäärien muuttaminen vuosille 2026–2028	12
7	Tarkastustoiminta ja sisäinen tarkastus	14
8	Hallituksen päätösten viestintä	17
9	Muut asiat	18
10	Kokouksen päätös	19



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

4 (19)

1

Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avaa kokouksen.



Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

2

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Johtosäännön mukaan kutsu monijäsenisen hallintoelimen kokoukseen on lähetettävä viimeistään seitsemän päivää ennen kokousta, ellei hallintoelin ole osaltaan toisin päättänyt.

Kokouskutsu on lähetetty 22.4.2026.

Johtosäännön mukaan yliopiston monijäseniset toimielimet ovat päätösvaltaisia, kun puheenjohtaja mukaan luettuna vähintään puolet jäsenistä on läsnä. Puheenjohtajan päätöksellä monijäseninen hallintoelin voi pitää sähköpostikokouksen tai kokoontua kokonaan tai osittain videoneuvottelun, puhelimen tai muun etäosallistumismuodon välityksellä.

Esitys Todetaan kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi. Hyväksytään esityslista.

Päätös

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

6 (19)

3

Johdon katsaus

Johdon katsauksessa käydään rehtorin johdolla hallituksen kanssa keskustelua yliopiston strategiaohjelmista nostetuista ajankohtaisista teemoista ja raportoidaan hallitukselle muista asioista. Katsauksen aiheena on:

- Yliopistojen strategia-analyysi (Tomi Kasurinen / Arter Oy)
- Itä-Suomen korkeakoulu yhteisö – huippuseminaari 7.4.2026 ([liite 1](#))
- Lähetekeskustelu koulutuksen johtosääntö ([liite 2a-b](#))
- Tiedoksi: tietotilinpäätös ([liite 3](#))

Esitys Hallitus merkitsee asiat tiedoksi.

Päätös

Liitteet

- Liite 1 _ Neuvottelujen organisoituminen
- Liite 2a_Koulutuksen johtosääntömuutos
- Liite 2b _ Koulutuksen johtosääntö 1.8.2026 LUONNOS
- Liite 3 _ UEF Tietotilinpäätös 2025



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

7 (19)

Dnro 10/00.03.01/2026

Valmistelijat

Rehtori Tapio Määttä

Strategia- ja kehitysjohtaja Soili Makkonen

4

Sopimuskauden 2025–2028 välitarkastelun toteuttaminen vuonna 2026

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n 2 momentin 6-kohdan mukaan hallituksen tehtävänä on mm. *” hyväksyä 48 §:n mukainen opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa tehtävä sopimus yliopiston puolesta”*. Edelleen 48 §:n mukaan *”Opetus- ja kulttuuriministeriö ja yliopisto sopivat määrävuosiksi kerrallaan yliopiston toiminnalle asetettavista koulutus- ja tiedepolitiikan kannalta keskeisistä määrällisistä ja laadullisista tavoitteista sekä niiden toteutumisen seurannasta ja arvioinnista. Yliopiston puolesta sopimuksen allekirjoittavat hallituksen puheenjohtaja ja rehtori.”*

Hallitus on 6.11.2024 kokouksessaan hyväksynyt sopimuksen opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) kanssa koskien sopimuskautta vuosille 2025–2028.

Opetus- ja kulttuuriministeriö toteuttaa osana korkeakoulujen ohjausta sopimuskauden välitarkasteluneuvottelut. Itä-Suomen yliopiston neuvottelu pidetään 21.10.2026. Neuvotteluun osallistuvat hallituksen



Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

puheenjohtaja, rehtori, vararehtorit, hallintojohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja sekä kehitys- ja strategiajohtaja.

Neuvottelussa tarkastellaan sovittujen korkeakoulukohtaisten strategisten tavoitteiden etenemisen lisäksi korkeakoulujen yhteisten tavoitteiden edistymistä. Neuvottelun tavoitteena on tukea johtoa strategisessa kehittämisessä, varmistaa korkeakoulu- ja tiedepoliittisten tavoitteiden suunnassa eteneminen sekä selkeyttää näkymää yliopiston kehityssuunnasta.

Yliopistojen tulee toimittaa ministeriölle 15.5.2026 mennessä tiivis raportti sopimuskauden 2025–2026 tavoitteiden ja yliopiston strategian toteuttamisen keskeisten toimenpiteiden etenemisestä, erityisesti strategiaperusteiden rahoituksen kohteena olevat kehittämistoimintapiteet. Lisäksi tulee toimittaa tiivis erillisraportti valtion T&K-rahoituslain mukaisista lisärahoituksen eristä.

Asiaa koskeva aineisto on liitteenä 4.

Esitys

Hallitus merkitsee tiedoksi välitarkastelun valmistelun tilanteen. OKM:lle toimitettava raportti toimitetaan hallitukselle tiedoksi.

Päätös

Liitteet

- Liite 4 _ Välitarkastelu 2026



Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

Dnro 10/00.03.01/2026

Valmistelija

Talous- ja rahoitusjohtaja Heini Koskenvuori

5

Kampuskehityksen tilannekatsaus (osittain salassa pidettävä JulkL 24.1 § 17-k ja 20-k)

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n 2 momentin 5-kohdan mukaan julkisoikeudellisen yliopiston hallituksen tehtävänä on mm. ”hyväksyä yliopiston toiminnan kannalta merkittävät tai periaatteelliset sopimukset...”. Johtosäännön 3 §:n 4-kohdan mukaan hallituksen tehtävänä on *”hyväksyä sitoumukset, joiden kustannusvaikutukset ovat yliopistolle yli 10 miljoonaa euroa.”*

Itä-Suomen yliopisto toimii kahdella kampuksella: Joensuussa ja Kuopiossa. Yliopiston vuokraa käytössään olevat tilat pääsääntöisesti yhdessä muiden yliopistojen kanssa omistamaltaan Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:ltä. Muutokset yliopistojen toimintaympäristössä ja työskentelytavoissa sekä näkymät tilakustannusten nousupaineista synnytti tarpeen tarkastella yliopiston tila- ja toiminnallisia ratkaisuja kampuskehitystyön kautta. Kampuskehitystyö käynnistettiin 2022.

Yliopiston kampuskehityksen tavoitteena on ollut, että yliopistolla on tulevaisuuden (2030 ->) tarpeita vastaavat tarkoituksenmukaiset tila- ja teknologiaratkaisut. Kampuskehityksen valmistelun periaatteina on ollut, että hallitus käsittelee strategiset linjaukset ja operatiivisesta toiminnasta

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

vastaa yliopiston johtoryhmä, joka toimii kampuskehityshankkeen ohjausryhmänä. Valmisteluperiaatteina on ollut myös, että yhteisö pystyy osallistumaan kampuskehitykseen kaikissa vaiheissa ja siitä viestitään avoimesti.

Hallitus on hyväksynyt 8.11.2022 kampuskehityksen strategiset tavoitteet ja linjaukset, joita ovat:

- Visiona monimuotoisuus, yhteisöllisyys, vuorovaikutus ja kumppanuus
- Kampuksia kehitetään tukemaan tulevaisuuden toiminnan tarpeita ja parantamaan tilatehokkuutta.
- Tilat ovat nykyistä monipuolisemmassa ja joustavammassa käytössä – ratkaisut tukevat jaettavuutta ja yhteiskäyttöä.
- Tavoitteena elävät yhteisölliset kampukset.
- Suunnittelussa huomioidaan tutkimuksen ja opetuksen erityistarpeet, pedagogiset näkökulmat ja yksikkökohtaiset erityistarpeet sekä vastuullisuus.
- Yliopistoyhteisö osallistuu aktiivisesti kampusten kehittämiseen hankkeen kaikissa vaiheissa.

Kampuskehityksen etenemisestä on raportoitu hallitukselle säännöllisesti. Kampuskehityksen hankesuunnitteluvaihe on valmistumassa. Eteneminen seuraaviin vaiheisiin edellyttää hallituksen käsittelyä. Tässä hallituksen kokouksessa käydään tilannekatsaus ja varsinaiset päätökset asiassa tehdään myöhemmin.



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

11 (19)

Talous- ja rahoitusjohtaja esittelee asiaa kokouksessa tarkemmin (liite 5, salassa pidettävä JulkL 24.1 § 17-k ja 20-k). SYK Oy:n toimitusjohtaja Sanna Sianoja esittelee asiaa yhtiön näkökulmasta (liite 6, salassa pidettävä, JulkL 24.1 § 17-k)

Esitys

Hallitus merkitsee asian tiedoksi. Hallitus käsittelee asiaa ja tekee mahdolliset päätökset 11.6.2026 kokouksessaan.

Päätös

Liitteet

- Ei-julkinen asiakirja
- Ei-julkinen asiakirja



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

12 (19)

Dnro 10/00.03.01/2026

Valmistelija

Vararehtori Laura Hirsto

6

Tiedekuntien enimmäisaloituspaikkamäärien muuttaminen vuosille 2026–2028

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n 2 momentin 10-kohdan mukaan julkisoikeudellisen yliopiston hallituksen tehtävänä on mm. *”päättää yliopistoon valittavien opiskelijoiden määrästä.”*

Itä-Suomen yliopiston hallitus on kokouksessaan 25.4.2024 päättänyt tiedekuntien enimmäisaloituspaikkamäärät vuosille 2025–2028.

Mahdollisten lisäaloituspaikkojen ja uusien koulutusavausten myötä valittavien opiskelijoiden määrän arvioidaan kasvavan vuosina 2026–2028. Tämän vuoksi Yhteiskuntatieteiden ja kauppatieteiden tiedekunta, Luonnontieteiden, metsätieteiden ja tekniikan tiedekunta sekä Terveystieteiden tiedekunta esittävät hallitukselle seuraavia muutoksia tiedekuntien aloituspaikkamääriin:

Luonnontieteiden, metsätieteiden ja tekniikan tiedekunta

Aloituspaikkamääräksi esitetään vuosille 2027–2028 yhteensä 1 450 opiskelijaa vuodessa.

Enimmäisaloituspaikkamäärän lisäys on 150 opiskelijaa vuodessa.



Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

Terveystieteiden tiedekunta

Aloituspaikkamääräksi esitetään vuosille 2026–2028 yhteensä 900 opiskelijaa vuodessa.

Enimmäisaloituspaikkamäärän lisäys on 100 opiskelijaa vuodessa.

Yhteiskuntatieteiden ja kauppatieteiden tiedekunta

Aloituspaikkamääräksi esitetään vuosille 2026–2028 yhteensä 1 600 opiskelijaa vuodessa.

Enimmäisaloituspaikkamäärän lisäys on 200 opiskelijaa vuodessa.

Filosofisen tiedekunnan osalta jää voimaan hallituksen aikaisemmin vuosille 2025-2028 vahvistama enimmäisaloituspaikkamäärä 1400.

Opetuksesta vastaava vararehtori esittelee asiaa kokouksessa tarkemmin ([liite7](#)).

Esitys

Hallitus hyväksyy edellä esitetyt muutokset tiedekuntien enimmäisaloituspaikkamääriin vuosille 2026–2028.

Vahvistettujen opiskelijoiden sisäänottomäärien lisäksi yliopistoon voidaan ottaa opiskelijoita suorittamaan jatkotutkintoja sekä tilauskoulutukseen.

Päätös

Liitteet

- Liite 7 _ Lisäaloituspaikat 2026



Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

Dnro 10/00.03.01/2026

Valmistelijat

Talous- ja rahoitusjohtaja Heini Koskenvuori (kohta a)

Sisäinen tarkastaja Helena Eronen (kohdat b-c)

Erityisasiantuntija Anu Mäkinen (kohdat b-c)

7

Tarkastustoiminta ja sisäinen tarkastus

a) Täydentävän rahoituksen hanketarkastustoiminta 2024

Yliopistolaissa on säädetty yliopistojen lakisääteisestä tilintarkastuksesta. Itä-Suomen yliopiston tilintarkastusyhteisönä toimii KPMG Oy, joka tekee myös rahoittajien (EU, Business Finland, Suomen Akatemia, ministeriöt ja säätiöt) edellyttämät hankerahoitukseen kohdistuvat tarkastukset, joita toteutettiin 35 kpl. Hanketarkastusten vuosiyhteenveto on liitteenä 8.

b) Sisäisen tarkastuksen toimintakertomus 2025

Sisäinen tarkastus on toteuttanut hallituksen hyväksymää vuoden 2025 toimintasuunnitelmaa. Sisäisen tarkastuksen toimintakertomus vuodelta 2025 on liitteenä 9.

c) Sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelma 2026

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

Yliopiston sisäisenä tarkastajana on toiminut tietosuojavastaava Helena Eronen 1.3.2017 alkaen. Jatkossa sisäisen tarkastajan tehtävää hoitaa erityisasiantuntija (riskienhallinta ja compliance) Anu Mäkinen.

Sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen mukaisesti hallitus vahvistaa vuosittain sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelman. Vuodelle 2026 esitetään toteutettavaksi seuraava tarkastuskohde:

Työskentely Suomen rajojen ulkopuolella

Tarkastuksessa arvioidaan yliopiston työntekijöiden kansainväliseen työskentelyyn liittyviä käytäntöjä ja menettelyjä. Tarkastelu kohdistuu työmatkustamiseen, ulkomaan etätyöhön, ulkomaantyöskentelyyn sekä paikalta palkkaukseen erityisesti työnantajavelvoitteiden ja riskienhallinnan näkökulmasta.

Ulkomaan etätyö tarkoittaa tilapäistä etätyöskentelyä ulkomailta suomalaisen palvelussuhteen jatkuessa. Ulkomaantyöskentely on työn tekemistä ulkomailla osana työtehtävää tai erillistä työskentelyjärjestelyä (esim. työskentely toisessa ulkomaisessa yliopistossa). Paikalta palkkaus tarkoittaa henkilön palkkaamista suoraan kohdemaahan siellä tehtävää työtä varten kohdemaan lainsäädäntöä ja käytäntöjä noudattaen

Yliopistossa on vuodesta 2019 alkaen tehty 441 ulkomaantyöskentelyä koskevaa sopimusta ja 297 ulkomaan etätyötä koskevaa sopimusta. Vuonna 2025 ulkomaantyöskentelyä koskevia sopimuksia tehtiin 83 ja



Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

ulkomaan etätyötä koskevia sopimuksia 89. Ulkomaan etätyötä koskevien sopimusten määrä on ollut jatkuvassa kasvussa.

Huhtikuussa 2026 yliopistossa on yhteensä 50 paikalta palkattua työntekijää 15 eri maassa. Ulkomaille suuntautuneita työmatkapäiviä on ollut vuonna 2025 yhteensä 15 777 vrk.

Esitys

Hallitus

- a) merkitsee tiedoksi hanketarkastuksen vuosiyhteenvedon ([liite 8](#))
- b) merkitsee tiedoksi sisäisen tarkastuksen vuosikertomuksen 2025 ([liite 9](#))
- c) hyväksyy tarkastuskohteeksi vuodelle 2026 edellä esitetyn tarkastuskohteen sekä valtuuttaa rehtorin määräämään tarvittavat muut erilliset tarkastuskohteet

Päätös

Liitteet

- Liite 8 _Sisäisen tarkastuksen toimintakertomus 2025
- Liite 9 _ UEF_Hanketarkastukset 2025



Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

8

Hallituksen päätösten viestintä

Hallitus keskustelee kokouksessa tehtyjen päätösten viestinnällisistä tarpeista ja antaa tarvittaessa yleisiä linjauksia siitä, miten päätöksistä viestitään yliopistoyhteisölle, sidosryhmille ja julkisuuteen. Viestinnän käytännön valmistelu ja toteutus kuuluvat yliopiston operatiiviselle johdolle.

Mikäli päätöksestä on tarpeen viestiä hallituksen nimissä, hallituksen viestinnästä vastaa puheenjohtaja.

Esitys

Hallitus käy asiasta keskustelun ja tekee tarvittavat linjaukset päätösten viestinnästä.

Päätös



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

18 (19)

9

Muut asiat

a. Hallitus käsittelee muut mahdolliset asiat.

b. Hallitus totesi seuraavien kokousten olevan:

11.6.2026 klo 9-21 Kuopio (hallitus ja jory iltakoulu)

8.9.2026 klo 9-14 Joensuu

18.11.2026 9-16 Joensuu (hallitus ja yliopistokollegio)

15.12.2026 klo 9-14 Helsinki

Puheenjohtaja osallistuu 4.5.2026 kollegion kokoukseen, johon myös muilla hallituksen jäsenillä on mahdollisuus osallistua.



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Esityslista

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 3/2026

Kokouspäivä 29.04.2026

19 (19)

10

Kokouksen päätös

Puheenjohtaja päättää kokouksen.