

Dnro 10/00.03.01/2026

Valmistelijat

Rehtori Tapio Määttä

Lakiasiaainjohtaja Petri Rintamäki

Johtosäännön päivitys

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n 2 momentin 8 kohdan mukaan hallituksen tehtävänä on mm. hyväksyä johtosäännöt ja muut vastaavat yleistä järjestäytymistä koskevat määräykset sekä päättää yliopiston toimintarakenteesta.

Hallitus on vahvistanut 21.11.2023 johtosäännön, jossa muutettiin yliopiston johtamisjärjestelmää rehtoraatin osalta 1.1.2025 alkaen, jonka jälkeen yliopistossa on ollut rehtorin lisäksi kaksi vararehtoria. Toisen vararehtorin vastuualueena on ollut tutkimus ja toisen vararehtorin koulutus. Rehtori on päättänyt rehtoraatin työnjaosta ja sijaisuuksista tarkemmin yhteistyössä vararehtorien kanssa.

Hallitus on 12.12.2025 hyväksynyt johtosäännön, jossa on viety tiedekunta sekä laitos- ja osastotasolle rehtoraatin työnjakoa vastaavat johtajavastuut tutkimuksen ja koulutuksen osalta.

Rehtorin johdolla on vuoden 2026 aikana käyty keskustelua siitä, miten yliopiston johtamisjärjestelmää voitaisiin tukea entistä paremmin. Ratkaisuna ehdotetaan, että johtosääntöä muutettaisiin niin, että rehtori

voisi määrätä vararehtorin johdetavaksi tämän vastuualueeseen kuuluvia hallinnollisia palveluita ja yksiköitä. Rehtori päättäisi vararehtorien ja yliopistopalveluiden vastuulle määrättyjen hallinnollisten palveluiden ja yksiköiden organisoinnista. Lisäksi ehdotetaan, että yliopistopalveluiden nimi muutetaan olemaan yhteiset palvelut.

Tavoitteena on, että nykyisiin yliopistopalveluihin kuuluvat tutkimus- ja innovaatiopalvelut siirtyisivät rehtorin päätöksellä tutkimuksesta vastaavan vararehtorin ja koulutuspalvelut koulutuksesta vastaavan vararehtorin suoraan alaisuuteen. Yliopiston ja sen yksiköiden tarvitsemista hallintopalveluista vastaisivat 1.1.2027 alkaen yhteiset palvelut, tutkimus- ja innovaatiopalvelut sekä koulutuspalvelut, joista voitaisiin käyttää jatkossa viestinnällisessä tarkoituksessa edelleen yhteisnimitystä yliopistopalvelut. Taloushallinnon rakenteessa jokainen muodostaisi kuitenkin oman kokonaisuuden ja talousarviossa sitovan tason hallitukseen nähden.

Hallintojohtajan johtamassa yhteisissä palveluissa jatkaisivat muut nykyiset palveluyksiköt:

- Digipalvelut
- Henkilöstöpalvelut
- Strategia- ja viestintäpalvelut
- Talous- ja toimitilapalvelut
- Yleishallinto- ja lakipalvelut

Lähtökohtana on, että palveluyksiköistä vastaavien (vararehtorit ja hallintojohtaja) rooli olisi strategisessa johtamisessa, tavoitteiden asettamisessa ja suunnan näyttämisestä. Palveluyksiköiden johtajan vastuulla olisi puolestaan operatiivisen toiminnan järjestäminen, resurssien kohdentaminen, palveluiden organisointi ja niiden laatu. Palveluyksiköt tuottavat jatkossakin palveluita yhdessä henkilökunnalle ja opiskelijoille sekä yliopiston yksiköille, ja myös toisilleen oman substanssinsa osalta.

Hyväksyttäväksi esitettävä johtosäntö on liitteenä 3.

Rehtori esittelee asiaa kokouksessa tarkemmin.

Esitys

Hallitus hyväksyy liitteenä 3 olevan johtosäännön muutokset, jotka tulevat voimaan 1.1.2027. Rehtorilla on kuitenkin toimivalta tehdä johtosäännön 4 §:ssä tarkoitettu päätös vararehtoreiden vastuualueeseen 1.1.2027 alkaen kuuluvista hallinnollista palveluista ja yksiköistä ennen tämän johtosäännön voimaantuloa.

Päätös