

Aika 8.9.2026 klo 09:00 - 13:00

Paikka Itä-Suomen yliopisto, Joensuun kampus, Aurora-rakennus, kokoushuone AU300

Osallistujat	Tehtävä	Läsnä asiakohdissa
Jäsenet		
Naghian Siamäk	Toimitusjohtaja, puheenjohtaja	1-9
Korhonen Marko	Hyvinvointialuejohtaja, varapuheenjohtaja	1-3, Teams
Helkala Kirsi	Professori	1-9
Yläjärvi Erja	Vastaava päätoimittaja	Poissa
Nyman Jopi	Professori	1-9
Schwab Ursula	Professori	1-9
Koikkalainen Saara	Yliopistotutkija	3-9
Rosti Tomi	Tietoasiantuntija	1-9
Haavisto Leevi	Opiskelija	1-9
Oikkonen Lassi	Opiskelija	1-9
Rintamäki Petri	Lakiasiaintoiminnanjohtaja, sihteeri	1-9
Valmistelijat		
Tapio Määttä	Rehtori	1-9
Jussi Pihlajamäki	Vararehtori	1-9
Laura Hirsto	Vararehtori	1-9
Meriläinen Tuomo	Hallintojohtaja	1-9, Teams
Koskenvuori Heini	Talous- ja rahoitusjohtaja	1-9
Makkonen Soili	Strategia- ja kehitysjohtaja	1-3



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 5/2026

Kokouspäivä 8.9.2026

2 (18)

Käsitellyt asiat

Pykälä	Otsikko	Sivu
§ 1	Kokouksen avaus	4
§ 2	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	5
§ 3	Itä-Suomen korkeakoulutusyhteistyön malli	6
§ 4	Johtosäännön päivitys	12
§ 5	Talousarvion 2027 lähtökohdat	15
§ 6	Johdon katsaus	16
§ 7	Hallituksen päätösten viestintä	17
§ 8	Muut asiat	18
§ 9	Kokouksen päätös	19



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 5/2026

Kokouspäivä 8.9.2026

3 (18)

§ 1

Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avasi kokouksen.

§ 2

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Johtosäännön mukaan kutsu monijäsenisen hallintoelimen kokoukseen on lähetettävä viimeistään seitsemän päivää ennen kokousta, ellei hallintoelin ole osaltaan toisin päättänyt.

Kokouskutsu on lähetetty 1.9.2026.

Johtosäännön mukaan yliopiston monijäseniset toimielimet ovat päätösvaltaisia, kun puheenjohtaja mukaan luettuna vähintään puolet jäsenistä on läsnä. Puheenjohtajan päätöksellä monijäseninen hallintoelin voi pitää sähköpostikokouksen tai kokoontua kokonaan tai osittain videoneuvottelun, puhelimen tai muun etäosallistumismuodon välityksellä.

Esitys Todetaan kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi. Hyväksytään esityslista.

Päätös Esityksen mukaisesti.

Dnro 10/00.03.01/2026

Valmistelija

Rehtori Tapio Määttä

§ 3

Itä-Suomen korkeakoulutusyhteistyön malli

Korkeakoulujen toimintaympäristö on muutoksessa. Korkeakouluihin kohdistuvat samanaikaisesti demografiset muutokset, kiristynyt valtiontalous, rakenteelliset paineet kehittää korkeakoulukenttää sekä kasvavat odotukset alueellisesta vaikuttavuudesta, TKI-toiminnasta ja osaamistarpeisiin vastaamisesta.

Useissa suomalaisissa kaupungeissa ja yliopistoissa on viime vuosina toteutettu omistus- ja konsernijärjestelyjä yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen välillä. Näissä järjestelyissä on korostunut yliopistojen, ammattikorkeakoulujen sekä kaupunkien ja kuntien välinen tiivis yhteistyö, jolla on pyritty turvaamaan alueellinen elinvoima, koulutuksen saavutettavuus ja korkeakoulukokonaisuuksien pitkäjänteinen kehittäminen. Vastaavia hyötyjä olisi saavutettavissa myös Itä-Suomen alueella.

Itä-Suomen yliopiston strategisten tavoitteiden näkökulmasta on perusteltua selvittää, millaisia mahdollisuuksia ja riskejä Itä-Suomen ammattikorkeakouluja koskeva mahdollinen omistus- tai muu rakenteellinen järjestely voisi sisältää. Itä-Suomen yliopisto on rehtorin johdolla käynyt keskusteluita asiasta Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy:n (KAMK), Karelia Ammattikorkeakoulu Oy:n (Karelia) ja Savonia-ammattikorkeakoulu Oy:n (Savonia) omistajien ja edustajien kanssa. Lisäksi asiasta on keskusteltu keskeisten sidosryhmien edustajien kanssa.

Yliopiston sekä ammattikorkeakoulujen välineuvottelut OKM:n kanssa pidetään syksyllä 2026. Tavoitteena on saada strategista rahoitusta yhteiseen toiminnan suunnitteluun 8-12 miljoona euroa, mikä edellyttää kaupungeilta

aiesopimustyyppistä poliittista sitoutumista jatkoneuvotteluihin 25.10.2026 mennessä.

Itä-Suomen korkeakoulukonserni muodostaisi poikkeuksellisen vahvan osaamiskeskittymän, jonka laaja koulutustarjonta luo sujuvat opintopolut (myös 2. asteelta) ja mahdollisuuden vahvistaa kansainvälisiä koulutusohjelmia kaikissa korkeakouluissa. Valmiit yhteistyörakenteet sekä yhdisteltävissä oleva TKI-infra ja –osaaminen mahdollistaa T&K-rahoituslain mukaisen kasvavan rahoituksen hyödyntämisen. Samalla varaudutaan pieneneviin ikäluokkiin sekä mahdolliseen poliittiseen ohjaukseen kohti suurempia korkeakouluyksiköitä omaehtoisella ratkaisulla.

Hallitus on 19.3.2026 päättänyt aloittaa neuvottelut Itä-Suomen ammattikorkeakouluja koskevasta mahdollisesta omistus-, konserni- tai muusta rakenteellisesta yhteistyöjärjestelystä ja valtuuttanut rehtorin neuvottelemaan asiasta tiiviissä yhteistyössä KAMK:n, Karelian ja Savonian omistajien ja edustajien kanssa.

Osapuolet ovat järjestäneet 17.4.2026 huippukokouksen ja organisoituneet useaksi eri teemaryhmäksi käymään neuvotteluita asiasta. Neuvotteluita on johdettu ja koordinoitu ohjausryhmässä, jonka puheenjohtajana on toiminut rehtori Tapio Määttä. Ohjausryhmälle asioita ovat valmistelleet visioryhmä ja yhteistyörakenneryhmä.

Visioryhmän tehtävänä on ollut tarkentaa yhteinen tilannekuva, suunnitella henkilöstön ja opiskelijoiden osallistuminen, tunnistaa uusia mahdollisia koulutus-, tutkimus- ja palveluyhteistyön avauksia, sekä laatia suunnitelma opetus- ja kulttuuriministeriön syksyn 2026 välitarkasteluihin. Visioryhmän puheenjohtajana on toiminut strategia- ja kehitysjohtaja Soili Makkonen.



Yhteistyörakenneryhmän tehtävänä on ollut arvioida yhteistyön etenemismalleja juridisesta ja taloudellisesta näkökulmasta, tunnistaa osapuolten keskeiset reunaehdot sekä selvittää päätöksenteon rakenteelliset ja aikataululliset edellytykset. Yhteistyörakenneryhmän puheenjohtajana on toiminut lakiasiaintoiminnan johtaja Petri Rintamäki ja varapuheenjohtajana talous- ja rahoitusjohtaja Heini Koskenvuori.

Poliittinen seurantaryhmän tehtävänä on ollut arvioida neuvottelujen etenemistä omistajakaupunkien strategisista lähtökohdista sekä toimia vuorovaikutuksessa ohjausryhmän kanssa.

Sparrausryhmän tehtävänä on ollut edistää yhteistä näkemystä tiivistyvästä yhteistyöstä, sparrata valmistelua ja toimia vuorovaikutusfoorumina sidosryhmien ja yliopiston välillä. Lisäksi tehtävänä on ollut tunnistaa mahdollisuuksia erityisesti osaamistarpeiden, yritys- ja innovaatiotoiminnan sekä aluekehityksen näkökulmasta. Sparrausryhmän puheenjohtajana on toiminut hallituksen puheenjohtaja Siamäk Naghian.

Ryhmiä kautta työskentelyyn ovat touko-syyskuun 2026 aikana osallistuneet yliopiston ja ammattikorkeakoulun sekä ammattikorkeakoulujen omistajakaupunkien johdon edustajat. Lisäksi omistajakaupunkien poliittisia päätöksentekijöitä, elinkeinoelämän ja muiden sidosryhmien edustajia on ollut ryhmien työssä mukana. Itä-Suomen yliopiston ylioppilaskunta ISYY, Kajaanin ammattikorkeakoulun opiskelijakunta KAMO, Karelia ammattikorkeakoulun opiskelijakunta POKA ja Savonia-ammattikorkeakoulun opiskelijakunta SAVOTTA ovat osallistuneet visioryhmän työhön.

Työryhmissä on muodostettu käsitystä yhteisestä visiosta Itä-Suomen korkeakoulu-yhteistyöstä ja mietitty, mitä ratkaisuja sen toteuttamiseksi olisi löydettävissä. Valmistelussa on tunnistettu kaksi mahdollista ratkaisumallia: sopimusperusteinen yhteistyö ja korkeakoulukonserni. Sopimusperusteista yhteistyötä yliopisto on toteuttanut Karelian ja Savonian kanssa erilaisten

strategisten kumppanuussopimusten pohjalta vuodesta 2011 alkaen, joista viimeisin on 6.2.2024 allekirjoitettu yhteistyösopimus vuosille 2025-2028. Valmisteluiden aikana on tuotu keskusteluun myös mahdollisuus syventää sopimusperusteista yhteistyötä, josta voitaisiin käyttää nimitystä allianssisopimus.

Korkeakoulukonserneja on syntynyt usein jatkumona aikaisemman sopimusperusteisen yhteistyön tiivistyessä ja hakiessa syvällisempiä ja pysyvämpiä yhteistyömuotoja. Neuvotteluiden aikana omistajakaupungit ovat esittäneet toiveen, että yliopisto tekisi konkreettisen esityksen omistajakaupungeille siitä, että miten asiassa edettäisiin.

Visioryhmän valmistelun pohjalta on muodostunut yhteinen visio ja strategisia tavoitteita Itä-Suomen korkeakouluyhteistyölle. Itä-Suomen yliopiston näkemyksen mukaan sen toteuttaminen edellyttäisi rakenteellista yhteistyötä eli käytännössä korkeakoulukonsernin muodostamista, jossa yliopisto olisi ammattikorkeakoulujen enemmistöomistajana nykyisten omistajien jäädessä halutessaan vähemmistöomistajiksi. Tämä malli toisi parhaat edellytykset varmistaa yhteistyön strateginen ohjaaminen, pysyvyys ja sen vaatimien panostusten toteuttaminen, joka ei olisi yliopiston näkemyksen vastaavasti mahdollista sopimusperusteissa yhteistyössä. Myös yhteisten tukipalveluiden järjestäminen on korkeakoulukonsernissa hankintaoikeudellisesti paremmin perusteltua. Korkeakoulukonsernin muodostaminen toisi myös selvästi paremmat edellytykset hakea strategista rahoitusta 8-12 M€:a opetus- ja kulttuuriministeriöltä yliopiston ja ammattikorkeakoulujen sopimuskauden välitarkasteluissa loka-marraskuussa 2026.

Korkeakoulukonsernia koskevaa lopullista ja sitovaa päätöstä ei ole mahdollista kenenkään osapuolen tehdä ennen kuin ammattikorkeakoulujen osalta on tehty ulkopuolisten asiantuntijoiden toimesta riittävät juridis-taloudelliset due dilligence selvitykset sen varmistamiseksi, että kaikilla



Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 5/2026

Kokouspäivä 8.9.2026

osapuolilla on riittävät tiedot lopullisen päätöksen tekemiseksi. Yliopisto sitoutuisi tilaamaan ja maksamaan tämän due dilligence selvityksen. Myös toiminnallisten yhteistyömahdollisuuksien selvittämistä syvennetään ennen lopullista päätöksentekoa.

Tästä syystä omistajakaupungeille esitettäisiin, että tässä vaiheessa tehtäisiin korkeakoulukonsernimallin syvällisempään selvittämiseen tähtäävä aiesopimus. Tavoitteena olisi toteuttaa due dilligence selvitys marras-tammikuun aikana. Tehtyjen selvitysten jälkeen asia tuotaisiin yliopiston hallituksen ja omistajakaupunkien päätettäväksi arviolta 2027 keväällä. Tavoitteena olisi, että korkeakoulukonserni pystyi aloittamaan 1.1.2028.

Asiassa on valmistelu liitteenä 1 oleva yliopiston ehdotus omistajakaupungeille korkeakoulukonsernimallin selvittämiseksi. Aiesopimusliite on liitteenä 2.

Rehtori esittelee asiaa kokouksessa tarkemmin.

Esitys

Hallitus keskustelee asiasta ja tekee ehdotuksen siitä, miten asiassa edettäisiin.

Päätös

Hallitus päättää ehdottaa Kajaanin ammattikorkeakoulun, Karelia ammattikorkeakoulun ja Savonia-ammattikorkeakoulun omistajakaupungeille,

Kajaanin kaupunki (KAMK)

Joensuun kaupunki (Karelia)

Kuopion kaupunki, Iisalmen kaupunki, Varkauden kaupunki ja

Kiuruveden Kaupunki (Savonia)



Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 5/2026

Kokouspäivä 8.9.2026

Itä-Suomen korkeakouluyhteisön perustamisen tarkempaa selvittämistä tavoitteena, että yliopistosta tulisi ammattikorkeakoulujen enemmistöomistaja omistajakaupunkien jatkaessa halutessaan vähemmistöomistajina. Osapuolet tekisivät mahdolliset omistusjärjestelyyn sitovat päätökset vasta ehdotettujen due dilligence ja muiden tarkempien selvitysten jälkeen kevään 2027 aikana siten, että korkeakoulukonserni voisi aloittaa toimintansa 1.1.2028.

Omistajakaupungeilta pyydetään 4.11.2026 mennessä kantaa, ovatko ne valmiita allekirjoittamaan asiaa koskevan liitteenä 2 olevan aiesopimuksen.

Liitteet

- Liite 1 -
UEF_ehdotus_omistajakaupungeille_LUONNOS_8.9
.2026
- Liite 2 - Aiesopimus_Itä-Suomen
korkeakouluyhteisö_LUONNOS_8.9.2026

Dnro 10/00.03.01/2026

Valmistelijat

Rehtori Tapio Määttä

Lakiasianjohtaja Petri Rintamäki

§ 4

Johtosäännön päivitys

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n 2 momentin 8 kohdan mukaan hallituksen tehtävänä on mm. hyväksyä johtosäännöt ja muut vastaavat yleistä järjestäytymistä koskevat määräykset sekä päättää yliopiston toimintarakenteesta.

Hallitus on vahvistanut 21.11.2023 johtosäännön, jossa muutettiin yliopiston johtamisjärjestelmää rehtoraatin osalta 1.1.2025 alkaen, jonka jälkeen yliopistossa on ollut rehtorin lisäksi kaksi vararehtoria. Toisen vararehtorin vastuualueena on ollut tutkimus ja toisen vararehtorin koulutus. Rehtori on päättänyt rehtoraatin työnjaosta ja sijaisuuksista tarkemmin yhteistyössä vararehtorien kanssa.

Hallitus on 12.12.2025 hyväksynyt johtosäännön, jossa on viety tiedekunta sekä laitos- ja osastotasolle rehtoraatin työnjakoa vastaavat johtajavastuut tutkimuksen ja koulutuksen osalta.

Rehtorin johdolla on vuoden 2026 aikana käyty keskustelua siitä, miten yliopiston johtamisjärjestelmää voitaisiin tukea entistä paremmin. Ratkaisuna ehdotetaan, että johtosääntöä muutettaisiin niin, että rehtori voisi määrätä vararehtorin johdetavaksi tämän vastuualueeseen kuuluvia hallinnollisia palveluita ja yksiköitä. Rehtori päättäisi vararehtorien ja yliopistopalveluiden vastuulle määrättyjen hallinnollisten palveluiden ja yksiköiden organisoinnista. Lisäksi ehdotetaan, että yliopistopalveluiden nimi muutetaan olemaan yhteiset palvelut.

Tavoitteena on, että nykyisiin yliopistopalveluihin kuuluvat tutkimus- ja innovaatiopalvelut siirtyisivät rehtorin päätöksellä tutkimuksesta vastaavan vararehtorin ja koulutuspalvelut koulutuksesta vastaavan vararehtorin suoraan alaisuuteen. Yliopiston ja sen yksiköiden tarvitsemista hallintopalveluista vastaisivat 1.1.2027 alkaen yhteiset palvelut, tutkimus- ja innovaatiopalvelut sekä koulutuspalvelut, joista voitaisiin käyttää jatkossa viestinnällisessä tarkoituksessa edelleen yhteisnimitystä yliopistopalvelut. Taloushallinnon rakenteessa jokainen muodostaisi kuitenkin oman kokonaisuuden ja talousarviossa sitovan tason hallitukseen nähden.

Hallintojohtajan johtamassa yhteisissä palveluissa jatkaisivat muut nykyiset palveluyksiköt:

- Digipalvelut
- Henkilöstöpalvelut
- Strategia- ja viestintäpalvelut
- Talous- ja toimitilapalvelut
- Yleishallinto- ja lakipalvelut

Lähtökohtana on, että palveluyksiköistä vastaavien (vararehtorit ja hallintojohtaja) rooli olisi strategisessa johtamisessa, tavoitteiden asettamisessa ja suunnan näyttämisestä. Palveluyksiköiden johtajan vastuulla olisi puolestaan operatiivisen toiminnan järjestäminen, resurssien kohdentaminen, palveluiden organisointi ja niiden laatu. Palveluyksiköt tuottavat jatkossakin palveluita yhdessä henkilökunnalle ja opiskelijoille sekä yliopiston yksiköille, ja myös toisilleen oman substanssinsa osalta.

Hyväksyttäväksi esitettävä johtosääntö on liitteenä 3.

Rehtori esittelee asiaa kokouksessa tarkemmin.



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 5/2026

Kokouspäivä 8.9.2026

13 (18)

- Esitys** Hallitus hyväksyy liitteenä 3 olevan johtosäännön muutokset, jotka tulevat voimaan 1.1.2027. Rehtorilla on kuitenkin toimivalta tehdä johtosäännön 4 §:ssä tarkoitettu päätös vararehtoreiden vastuualueeseen 1.1.2027 alkaen kuuluvista hallinnollista palveluista ja yksiköistä ennen tämän johtosäännön voimaantuloa.
- Päätös** Hallitus hyväksyi kokouksessa täsmennetyn liitteenä 3 olevan johtosäännön, joka tulee voimaan 1.1.2027. Muilta osin esityksen mukaisesti.
- Liitteet**
- Liite 3 - UEF johtosääntö 1.1.2027 muutokset



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 5/2026

Kokouspäivä 8.9.2026

14 (18)

Dnro 10/00.03.01/2026

Valmistelijat

Rehtori Tapio Määttä

Talous- ja rahoitusjohtaja Heini Koskenvuori

§ 5

Talousarvion 2027 lähtökohdat

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n 2 momentin 2-kohdan mukaan hallituksen tehtävänä on mm. "päättää yliopiston toiminta- ja taloussuunnitelmasta sekä talousarviosta ja laatia tilinpäätös."

Talousarvion 2027 laadinnan lähtökohdat on esitelty liitteessä 4, nykyinen muistio tiedekuntien rahoituksen jaosta liitteessä 5 ja luonnos uudesta muistioista liitteessä 6. Hallitus käsittelee talousarvion valmistelun tilannetta 18.11.2026 kokouksessaan ja hyväksyy sen 15.12.2026 kokouksessa.

Esitys Hallitus keskustelee talousarvion laadinnan lähtökohdista.

Päätös Esityksen mukaisesti.

Liitteet

- Liite_4_Talousarvion_lähtökohdat_2027
- Liite 5 Muistio-tiedekunnille-kohdennettava-perusrahoitus-2026-alkaen
- Liite 6 _ Luonnos_Tiedekunnille kohdennettava perusrahoitus 2027 alkaen



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 5/2026

Kokouspäivä 8.9.2026

15 (18)

Dnro 10/00.03.01/2026

Valmistelija

§ 6

Johdon katsaus

Johdon katsauksessa käydään rehtorin johdolla hallituksen kanssa keskustelua yliopiston strategiaohjelmista nostetuista ajankohtaisista teemoista ja raportoidaan hallitukselle muista asioista. Katsauksen aiheena on:

- Suomen yliopistokiinteistöt tilannekatsaus
- Opiskelijavalinnat 2026 (liite 7)
- Muut mahdolliset asiat

Esitys Hallitus merkitsee asiat tiedoksi.

Päätös Esityksen mukaisesti.

Liitteet

- Liite 7 - Opiskelijavalintatilastot-2026



§ 7

Hallituksen päätösten viestintä

Hallitus keskustelee kokouksessa tehtyjen päätösten viestinnällisistä tarpeista ja antaa tarvittaessa yleisiä linjauksia siitä, miten päätöksistä viestitään yliopistoyhteisölle, sidosryhmille ja julkisuuteen. Viestinnän käytännön valmistelu ja toteutus kuuluvat yliopiston operatiiviselle johdolle.

Mikäli päätöksestä on tarpeen viestiä hallituksen nimissä, hallituksen viestinnästä vastaa puheenjohtaja.

Esitys

Hallitus käy asiasta keskustelun ja tekee tarvittavat linjaukset päätösten viestinnästä.

Päätös

Esityksen mukaisesti.



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 5/2026

Kokouspäivä 8.9.2026

17 (18)

§ 8

Muut asiat

a. Muita asioita ei ollut.

b. Hallitus totesi seuraavien kokousten olevan:

6.11.2026 klo 16:00-18:00 Teams

18.11.2026 9-16 Joensuu (hallitus ja yliopistokollegio)

15.12.2026 klo 9-14 Helsinki



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Pöytäkirja

Itä-Suomen yliopiston hallitus

Kokous nro 5/2026

Kokouspäivä 8.9.2026

18 (18)

§ 9

Kokouksen päätös

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 13.00.